

# **Avviso Pubblico per assistenza tecnica relativa alla gestione dei processi di cantiere del progetto europeo IMPACT+**

**Progetto europeo IMPACT+ - Innovation dans la gestion sélective des déchets du bâtiMent  
vers l'activation de Processus d'Economie CirculAire afin de baisser la Consommation  
d'Energie eT de minimiser les émissions de CO2**

**Programma di Cooperazione Interreg  
Italia Francia Marittimo 2021-2027**

## **Premesso e considerato che:**

- LUCENSE è partner del progetto IMPACT+ - Innovation dans la gestion sélective des déchets du bâtiMent vers l'activation de Processus d'Economie CirculAire afin de baisser la Consommation d'Energie eT de minimiser les émissions de CO2”- CUP D62C24001050007 co finanziato dal Programma di Cooperazione Interreg Italia Francia Marittimo 2021-2027
- L'obiettivo del progetto IMPACT+ di migliorare le pratiche transfrontaliere delle aziende edilizie al fine di limitare la produzione di rifiuti di cantiere attraverso piani d'azione, strumenti tecnici e progetti pilota per gestire i rifiuti di cantiere e promuovere l'innovazione di nuovi materiali.
- I principali Output previsti dal progetto sono i seguenti:
  - 1) Una strategia comune per l'applicazione del modello metodologico da utilizzare nei siti pilota identificati dal progetto, sul tema della gestione dei rifiuti. Questa strategia viene sviluppata per essere replicata al fine di garantire che IMPACT+ venga sfruttato nell'area transfrontaliera.
  - 2) Attuazione dell'azione pilota sviluppata congiuntamente per testare il modello di gestione dei rifiuti IMPACT+ in alcuni cantieri o siti dimostrativi. L'azione pilota comprende la catalogazione selettiva per consentire il riciclo e il riutilizzo efficace dei materiali provenienti dai rifiuti dei cantieri.
  - 3) Piano strategico per la promozione congiunta del modello IMPACT+ per l'economia circolare nel settore delle costruzioni, ovvero un piano d'azione congiunto per la promozione del centro immateriale di gestione dei rifiuti, al fine di diffondere su scala più ampia l'esperienza acquisita a favore di un approccio sostenibile e di una gestione dei rifiuti replicabile nel settore delle costruzioni.

## **Invita**

i soggetti in possesso dei requisiti di seguito indicati, a pena di esclusione, a presentare nei termini del presente avviso la propria domanda di partecipazione alla selezione di cui all'oggetto.

## **Durata dell'incarico**

L'incarico avrà inizio a partire dalla firma del contratto fra le parti e si estenderà per l'intera durata del progetto IMPACT+, con possibilità di proroga o integrazione/rimodulazione delle attività a seconda delle necessità del progetto stesso.

## **Requisiti generali per l'ammissione**

Di seguito sono indicati i requisiti di ammissibilità da dichiarare alla data di presentazione della domanda di partecipazione.

1. Per le imprese: regolare iscrizione alla CCIAA territorialmente competente e in stato di attività.
2. Per i professionisti: regolare iscrizione al relativo albo/elenco/ordine professionale, ove obbligatorio per legge, e - in ogni caso - possesso di partita IVA e risultante dalla sezione anagrafica del cassetto fiscale o titolarità di reddito di lavoro autonomo derivante dall'attività ammessa.

3. Altri soggetti in possesso di partita IVA rilasciata dall'Agenzia delle Entrate, es. Organismi di Ricerca, Enti Pubblici, etc.
4. Il soggetto richiedente non deve trovarsi, né avere in corso di definizione, un procedimento per la dichiarazione di una delle seguenti posizioni:
  - fallimento, liquidazione coattiva, concordato preventivo, concordato preventivo con continuità aziendale, accordo di ristrutturazione dei debiti ed ogni altra procedura concorsuale prevista dalla Legge Fallimentare (R.D. n. 267/1942);
  - una delle fattispecie previste dal Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza di cui al D.Lgs. n. 14/2019, ossia liquidazione giudiziale o uno degli istituti ad essa collegati, accordo attuativo di piani attestati di risanamento, accordo di ristrutturazione dei debiti, concordato in continuità aziendale (diretto, indiretto e misto), concordato preventivo, sovra-indebitamento, concordato minore, composizione negoziata per la soluzione della crisi di impresa;
  - liquidazione volontaria, scioglimento e liquidazione, come disciplinate dal Codice Civile.
5. Il soggetto richiedente deve essere in regola con tutti gli obblighi contributivi in materia previdenziale e assicurativa se applicabile.
6. Inesistenza di condanne penali o stato di interdizione dai pubblici impieghi.

### **Requisiti tecnici oggetto di valutazione**

Ai fini dell'incarico sono richiesti i seguenti requisiti:

- Competenze approfondite nella progettazione, ricerca, consulenza, di soluzioni tecniche/organizzative che prevedano integrazione degli aspetti tecnici, economici, organizzativi e gestionali in campo ingegneristico e che comprendano ad esempio Operation Management, Information Management, Innovation and Risk Management, Process mining, Decision Support Systems
- Solide competenze in particolare riguardo la gestione dei processi aziendali, anche nel campo dell'economia circolare, preferibilmente nel settore dell'edilizia sostenibile, con riferimento agli obiettivi ambientali, energetici ed economici associati.
- Comprovata esperienza nella gestione dei processi e degli strumenti associati nel campo dell'Ingegneria Economico-Gestionale, preferibilmente nel settore delle costruzioni
- Esperienza nel trasferimento di conoscenze specifiche sia di metodologiche che di innovazione tecnologica inerente alla gestione dei processi e dell'economia circolare

### **Requisito preferenziale oggetto di valutazione**

- Aver svolto attività nell'ambito di progetti europei, in particolare in progetti Interreg, IT-FR Marittimo.
- Aver svolto attività formativa nell'ambito di percorsi universitari, ITS o in istituti tecnici

### **Oggetto della prestazione professionale**

Servizio di consulenza a supporto di LUCENSE per lo sviluppo delle attività correlate all'applicazione di pratiche di economia circolare nell'ambito del settore edilizio previste nell'ambito delle seguenti attività previste dal progetto:

#### **C1 Analyse territoriale & développement de solutions innovantes au problème des déchets de chantier**

Nell'ambito dell'attività 1.1 *Benchmarking et cartographie transfrontalière* che ha l'obiettivo di produrre prima un benchmark e una mappatura per rappresentare lo stato di conoscenza delle buone pratiche nei territori in relazione ai rifiuti di cantiere, integrando i risultati delle analisi territoriali specifiche di ciascun partner di progetto al fine di creare un quadro conoscitivo dell'attuale gestione dei rifiuti il

soggetto selezionato dovrà fare una revisione dell'analisi già svolta nella prima fase del progetto e volta ad identificare almeno:

- 10 cantieri in Toscana (3 piccoli, 5 medie e 2 grandi)
- 2 siti per la raccolta dei rifiuti in Toscana

Nell'ambito dell'attività 1.3 *Planification d'Actions Pilotes* il soggetto selezionato dovrà contribuire alla selezione dei 2 cantieri pilota in Toscana al fine di ottenere nel territorio transfrontaliero un campione rappresentativo in termini di:

- posizione geografica, dimensioni del sito, materiali
- numero di aziende coinvolte, recupero/riciclaggio
- potenziale di recupero/riciclaggio, ecc.

nonché contribuire alla realizzazione di uno studio sull'ottimizzazione del riutilizzo e del riciclo dei rifiuti di cantiere e riciclaggio dei rifiuti di cantiere applicando la diagnostica *IMPACT+* sviluppato dalla partnership come strumento di lavoro transfrontaliero. Si precisa che i 2 cantieri da monitorare saranno individuati insieme al consulente anche in relazione alla effettiva possibilità di applicare il modello proposto dai partnership.

## **C2 Réalisation de Chantiers/Actions Pilotes**

Nell'ambito dell'*attività 2.1 Sessions d'information et de formation IMPACT+*, volta a sviluppare una serie di iniziative informative e formative su misura rivolte ai professionisti del settore edilizio per sensibilizzarli sul problema dei rifiuti provenienti dai cantieri e sulla necessità di un cambio di paradigma nella loro gestione attraverso soluzioni innovative che abbiano un minore impatto sull'ambiente, si richiede supporto per l'implementazione del percorso formativo, in corso di definizione, sul tema dei rifiuti di cantiere e approcci di economia circolare in edilizia attraverso lo svolgimento di docenze di diversa tipologia:

- on line sincrona per almeno 1 ora (da ripetersi per n. 2 cicli)
- on line asincrona per almeno (circa 2 ore di registrazione + fornitura di materiale formativo)
- in presenza per un totale di almeno n. 2 ore di docenza e 6 ore di tutoraggio per project work (da ripetersi per 2 cicli)

Nell'ambito dell'*attività 2.2 Mise en place des Chantiers / Actions Pilotes* e *2.3 Monitoring et Management des Chantiers/Actions Pilotes IMPACT+*, il soggetto selezionato dovrà accompagnare all'implementazione dei cantieri pilota nel contesto dei cantieri selezionati in Toscana e sviluppare la relativa reportistica. Le azioni saranno mirate a:

- minimizzare l'impatto ambientale della gestione dei rifiuti;
- aumentare dell'attività dei centri di selezione e riciclaggio;
- incentivare la cultura del riutilizzo degli elementi che possono ancora essere utilizzati, evitando le attrezzature monouso
- incoraggiare l'utilizzo dell'economia circolare per le attrezzature di provenienza locale e di riuso
- favorire l'utilizzo di attrezzature specifiche per il trattamento in situ dei materiali di demolizione es. per il trattamento in situ dei materiali di demolizione.

Inoltre dovrà essere svolta una diagnosi preventiva e una sintesi dei rifiuti generati dai siti pilota, con un quadro dettagliato alla fine del processo di monitoraggio, compreso :

- monitoraggio dei rifiuti prodotti
- valutazione della percentuale di riutilizzo/recupero raggiunta rispetto alle previsioni.
- definizione e aggiornamento continuo di una griglia multi-criterio per la raccolta di dati ottenuti da tutti i cantieri pilota
- creazione di reti locali attraverso partnership con operatori specializzati nel settore dei rifiuti e operatori specializzati nella raccolta dei rifiuti per supportare imprese edili durante i progetti di ristrutturazione o di nuova costruzione.

### C3 Plan stratégique pour la promotion conjointe du modèle IMPACT+ pour l'économie circulaire du Bâtiment

Nell'ambito della *attività 3.1 Modélisation de la gestion des ressources dans l'édifice IMPACT+* il soggetto selezionato dovrà contribuire a sviluppare le linee guida per la gestione dei rifiuti di cantiere volte a diffondere la metodologia di lavoro IMPACT + per aumentare l'efficacia dell'approccio analitico, selettivo e differenziato alla gestione dei rifiuti nel settore edilizio, su larga scala.

Il soggetto selezionato dovrà supportare LUCENSE, collaborando anche con altri eventuali consulenti incaricati, e con i partner del progetto in generale nello sviluppo dei seguenti report:

- **Prodotto D1.1.1 Etat des connaissances sur les déchets des cycles de construction/rénovation des chantiers** con riferimento al contesto toscano, analisi del contesto legislativo, eventuali etichette esistenti come riferimento, analisi dei tipi di rifiuti transfrontalieri soluzioni innovative, mappatura dei siti di raccolta dei rifiuti per facilitare la selezione/gestione dei rifiuti e garantire il riciclaggio e il riutilizzo parziale. *Revisione ed eventuale integrazione.*
- **Prodotto D.1.3.1 Rapport sur les modalités de sélection et la description des chantiers pilotes sélectionnés**, con riferimento al contesto toscano, relazione sulle attività svolte riguardo il gruppo di imprenditori che partecipano alle Azioni Pilota IMPACT+ in Toscana utilizzando i criteri di selezione condivisi dalla partnership.
- **Prodotto D.2.1.1 Kit de la démarche IMPACT+**, sviluppo di materiale formativo per la Toscana e raccolta di schede di orientamento per l'informazione/formazione per i professionisti dell'edilizia
- **Prodotto D2.2.1 Synthèse des activités des chantiers/actions pilotes de rénovation /nouvelle construction** - Descrizione dell'applicazione della metodologia IMPACT + transfrontaliera nelle Azioni Pilota contenenti gli aspetti tecnologici che logistici della sperimentazione.
- **Prodotto D2.2.2 Rapport du retour des entreprises sur les activités des chantiers /actions pilotes**, analisi dei riscontri da parte partecipanti alle azioni pilota riguardo la metodologia, analizzando le difficoltà e i punti di forza
- **Prodotto D2.3.1 Rapport d'évaluation et synthèse des expérimentations effectuées** - valutazione generale dei risultati raggiunti con i cantieri pilota incluse le difficoltà incontrate e del potenziale di miglioramento individuato. Tale documento servirà come base per la formulazione congiunta delle azioni necessarie per facilitare la capitalizzazione dell'approccio.
- **Prodotto D.3.1.1 Lignes directrices transfrontalières pour le modèle de gestion des déchets IMPACT+**, al fine di diffondere il modello IMPACT + per aumentare l'efficacia dell'approccio analitico, selettivo e differenziato alla gestione dei rifiuti nel settore dell'edilizia, su una scala rilevante

Il soggetto selezionato, se richiesto, dovrà partecipare alle sessioni tecniche delle riunioni di progetto con i partner e agli eventi pubblici di progetto.

Il formulario del progetto IMPACT+ sarà messo a disposizione su richiesta.

#### Modalità di selezione

Il soggetto sarà selezionato, nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza, fra coloro che avranno presentato, tramite apposita manifestazione scritta, la propria candidatura, completa di:

- Curriculum con descrizione delle competenze ed esperienze maturate in relazione alle caratteristiche sopraelencate nei "requisiti tecnici" e nei "requisiti preferenziali" anche attraverso CV dei componenti del gruppo di lavoro;
- Offerta economica.

A parità di valutazione dei requisiti tecnici e preferenziali sarà selezionata l'offerta economicamente più vantaggiosa.

### Compenso Economico

L'importo massimo per l'incarico di cui al presente avviso è fissato in **EUR 21.000,00 (ventunomila/00) omnicomprendivi (compreso IVA, oneri previdenziali ed eventuali spese di trasferta).**

### Termini e Modalità di Presentazione delle Candidature

La candidatura, dovrà pervenire entro le **ore 18:00 del giorno 25 luglio 2025**, tramite posta elettronica all'indirizzo [impactplus@lucense.it](mailto:impactplus@lucense.it), tramite posta o consegna diretta, a esclusivo rischio ed onere dei/delle candidati/e con orario 9,30 – 18,00 nei giorni dal lunedì al venerdì, presso la sede di LUCENSE - Traversa prima di Via della Chiesa di Sorbano del Giudice n. 231 - 55100 Lucca. Nell'oggetto del messaggio di posta elettronica o sulla busta, se consegnata via posta o con consegna diretta dovrà essere riportata la seguente dicitura *“Candidatura per assistenza tecnica relativa alla gestione dei processi di cantiere del progetto europeo IMPACT+”*.

Le candidature dovranno essere, a pena di esclusione, datate e firmate.

Nelle stesse il/la candidato/a dovrà dichiarare mediante autocertificazione, ai sensi del D.P.R. 445/2000, il possesso dei requisiti generali per l'ammissione alla selezione in oggetto.

Alle proposte di candidatura, oltre l'offerta economica, dovrà essere allegato, pena l'esclusione del candidato, il curriculum del soggetto proponente, in cui si evidenzino le competenze ed esperienze maturate in relazione alle caratteristiche sopraelencate nei "requisiti tecnici" e nei "requisiti preferenziali" anche attraverso eventuali CV dei componenti del gruppo di lavoro.

### Trattamento Dati Personali

Ai sensi del D.Lgs. 196/03 e s.m.i., tutti i dati personali forniti dai/dalle candidati/e saranno raccolti presso la sede, per le finalità di istruttoria dell'oggetto del presente Avviso Pubblico, e saranno trattati, successivamente all'eventuale conferimento dell'incarico, per le finalità inerenti alla gestione dello stesso. Si precisa che i dati possono essere comunicati alle Amministrazioni Pubbliche preposte ai controlli di veridicità.

Il conferimento di tali dati è obbligatorio, a pena di esclusione, ai fini della valutazione dei requisiti posseduti dai/dalle candidati/e.

Il titolare del trattamento dei dati personali è il Direttore di Lucense, Dott. Enrico Fontana.

In merito al trattamento dei dati personali, gli interessati godono dei diritti di cui al D.Lgs. 196/03 e s.m.i sopra citato. La domanda di accesso ai dati potrà essere presentata a LUCENSE SCaRL - Traversa prima di Via della Chiesa di Sorbano del Giudice n. 231 - 55100 Lucca.

**Responsabile del Procedimento:** Ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 il responsabile del procedimento è il Dott. Enrico Fontana.

### Pubblicazione

Il presente Avviso viene pubblicato dal giorno 11/07/2025 al giorno 31/07/2025 sul sito web di Lucense [www.lucense.it](http://www.lucense.it)

Lucca, 11 luglio 2025

Il Direttore  
Enrico Fontana

